

Mitgliederversammlung 2023 Spitex Rothenburg

Jahresbericht 2022 des Präsidenten

„Wenn über das Grundsätzliche keine Einigkeit besteht, ist es sinnlos, miteinander Pläne zu machen“

Konfuzius

Sehr geehrte Vereins-Mitglieder der Spitex Rothenburg
Geschätzte Spenderinnen und Spender

Wie wir alle wiederholt aus den Medien erfahren haben, ist das Gesundheitswesen als Ganzes akut gefordert. Insbesondere in der Pflege ist der Fachkräftemangel massiv. Der Handlungsbedarf ist gross, die Mühlen der Politik mahlen, trotz grossen Anstrengungen, zu langsam, um rasch Linderung zu bringen. Die demografische Entwicklung schreitet voran und wird uns nicht helfen – im Gegenteil. In der Schweiz wird bis 2040 die Zahl der über 80-jährigen Einwohner um rund 88 % steigen – verbunden mit einem deutlichen Anstieg beim Pflegebedarf. Diese Herausforderungen können wir nur gemeinsam mit allen Leistungserbringer in der Gesundheitsbranche bewältigen. Die Menge, aber auch die Komplexität und damit die Anforderungen an die ambulante Pflege steigen rasant. Pflegeleistungen, welche bisher ausschliesslich im stationären Bereich erbracht wurden, werden inzwischen vermehrt durch die Spitex-Organisationen erbracht.

Der Vorstand und die Geschäftsleitung haben sich im 2022 intensiv mit diesen Themen auseinandergesetzt. Die Spitex Rothenburg macht sich fit, um auch zukünftigen Erwartungen bezüglich Leistungsumfang, Qualität sowie der Komplexität unseres Geschäftes gewachsen zu sein.

Im ersten Halbjahr wurde im Rahmen einer Klausur vom Vorstand und der Geschäftsleitung ein gemeinsames Verständnis bezüglich der Vorstandsarbeit und Zusammenarbeit entwickelt. Unsere gemeinsamen Werte sind im Kodex ausformuliert, alle Ressorts detailliert beschrieben und Aufgaben, Verantwortlichkeiten und Kompetenzen dokumentiert. Diese Grundlagenarbeit hilft uns, auch herausfordernde Wege mit einer gemeinsamen Haltung wirkungsvoll zu meistern.

Der Schwerpunkt unserer Vorstandsarbeit im zweiten Halbjahr war die Überarbeitung der Strategie. Als Resultat von drei Workshop-Sequenzen entwickelten wir die Vision „**zäme met Hätz dynamisch onderwägs**“. Diese gibt uns in den kommenden Jahren Orientierung. In einem 2. Schritt legten wir sechs strategische Handlungsfelder und dazugehörige Ziele fest. Dank unserer neuen Strategie können wir uns wirkungsvoll weiterentwickeln, mit dem Ziel auch zukünftig eine gute Versorgung sicherzustellen und den Erwartungen unseres Auftraggebers, unserer Klientinnen und Klienten und unserer Mitarbeitenden gerecht zu werden.

Ich danke den Kolleginnen und Kollegen vom Vorstand und der Geschäftsleitung herzlich für das ausserordentliche Engagement, die aktive Mitarbeit und die vertrauensvolle Zusammenarbeit. Die Arbeit macht Freude und wir erzielen gemeinsam positive Ergebnisse.

2022 liessen wir eine umfangreiche Klienten-Befragung durchführen. Die überdurchschnittlich hohe Zahl der Rückmeldungen bildet eine aussagekräftige Basis. Das Resultat ist sehr positiv ausgefallen. Es zeigt eindrücklich, wie motiviert, fachkundig und einfühlsam unsere Mitarbeitenden täglich pflegen. Unsere gut funktionierenden Teams sind eine wichtige Voraussetzung dazu. Wir können im sehr angespannten Arbeitsmarkt bestehen. Es ist uns immer wieder gelungen, aus genügender Anzahl passender Bewerbungen, gut qualifizierte Mitarbeitende zu rekrutieren. Für die Qualitätssicherung, die stete Weiterentwicklung im

Bereich der Pflege und nicht zuletzt um als Arbeitgeber attraktiv zu bleiben, investieren wir viel in die Aus- und Weiterbildung.

Die Spezialbereiche Palliativ-Care und Demenz sind einer grossen Entwicklung unterworfen und werden auch in der Spitex Rothenburg in den kommenden Jahren weiter ausgebaut. Auch die Aufgaben im administrativen Bereich steigen und werden immer anspruchsvoller. Stichworte dazu sind Digitalisierung/IT, Qualitätsmanagement, Datensicherheit, erweitertes Finanzmanual usw. Wir stossen mit unserer Organisation immer mehr an Grenzen. Neue Partnerschaften und die Stärkung der Geschäftsleitung sind eingeleitet, um den zusätzlichen Anforderungen gerecht zu werden.

Entgegen dem langjährigen Trend und der prognostizierten Entwicklung hatten wir 2022 einen empfindlichen Leistungseinbruch bei der Pflege und damit einen Einbruch der Einnahmen zu verzeichnen. Zusätzlich belastete die ausserordentlich hohe Zahl von Krankheitsfälle unsere Jahresrechnung. Trotz der eingeleiteten Massnahmen, wobei wir immer auch die Gesamtsituation im Auge behalten mussten, resultierte ein schmerzhafter Verlust. Korrekturmassnahmen sind eingeleitet, welche ab 2023 Wirkung zeigen werden.

Die Mitgliederversammlung 2021 musste zum dritten Mal in Folge schriftlich durchgeführt werden. 320 Mitglieder nahmen an der Abstimmung teil. Alle Traktanden / Anträge des Vorstandes wurden mit deutlichen Zustimmungswerten genehmigt. Sowohl die breite aktive Teilnahme, als auch die positiven Resultate, haben uns sehr gefreut.

Der gute regelmässige Austausch mit Politik und Behörden auf allen Stufen ist für Spitex-Organisationen essentiell. Wir brauchen Rahmenbedingungen, welche uns ermöglichen, die anstehenden Entwicklungsschritte erfolgreich zu meistern. Verbände auf Stufe Bund und Kantone leisten hier wichtige Arbeit. Der Spitex-Kantonalverband hat ein Strategiepapier erarbeitet, welches den Handlungsbedarf zeigt und Massnahmen zur Weiterentwicklung eingeleitet.

Wir hatten auch im 2022 Gelegenheit, uns mit dem Gemeinderat zu treffen. Alle aktuellen Herausforderungen konnten offen besprochen und gemeinsam wirkungsvolle Massnahmen abgeleitet werden.

Die Mitglieder sind das Fundament unseres Vereines. Damit wir auch in Zukunft unser umfassendes Angebot und unsere Dienstleistungen in der erforderlichen Qualität aufrechterhalten können, sind wir auf Mitglieder- und Spendengelder angewiesen. Nur so ist es möglich, dem Bedarf unserer Klientinnen und Klienten zu entsprechen und unserer Rolle als führende Institution in der ambulanten Versorgung in Rothenburg gerecht zu werden. Allen Mitgliedern, Spenderinnen und Spendern danke ich an dieser Stelle ganz herzlich.

Rothenburg, 27.04.2023

René Schwander
Präsident Spitex Rothenburg